



การดำเนินโครงการ

# Project Implementation

ความหมายของการดำเนินโครงการ

# Project Implementation



**ด้านทรัพยากร**– การดำเนินโครงการ คือ การประสานทรัพยากรที่เกี่ยวข้องกับโครงการ ประกอบด้วย คน เงิน เครื่องมือ และการบริหาร (4M) เข้าด้วยกัน เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ของโครงการ

**ด้านกระบวนการ**– การดำเนินโครงการเกี่ยวข้องกับกระบวนการ หรือขั้นตอนทางการบริหาร (POSDC) ประกอบด้วย การวางแผน การจัดองค์การ การบริหารงานบุคคล การอำนวยการ และการควบคุม

## POSDC

means

Planning, Organizing, Staffing,  
Directing, and Controlling

ความหมายของการดำเนินโครงการ

## Project Implementation

**ด้านวัตถุประสงค์**– ในมิติด้านนี้มุ่งให้การดำเนินโครงการสำเร็จบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ ดังนั้น จึงหมายถึง การเกิดผลงาน (result) ตามผลผลิต (output) และเกิดผลลัพธ์ (outcome) อย่างมีประสิทธิภาพ (efficiency) อย่างประหยัด (economy)

# ความสำคัญของการดำเนินโครงการ

แสดงความสำคัญของการดำเนินโครงการในเชิงระบบ  
ไตรรัตน์ โภคพลากรณ์, หน้า 136

**ปัจจัยนำเข้า**  
ปัญหา/ความต้องการของ  
ประชาชน สังคม

**กลไก**

- บุคลากร
- ความรู้/  
ประสบการณ์
- เงินทุน
- เครื่องมือ/เทคนิค
- เทคโนโลยี

**ผลผลิต**  
จบปัญหา/ความพึงพอใจ  
ของประชาชน สังคม

**ข้อจำกัด**

การเงิน // กฎหมาย // จริยธรรม // สภาพแวดล้อม // เหตุผล  
การกระทำ // เวลา // คุณภาพ // ผลกระทบทางอ้อม ฯลฯ

## องค์กรและบุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินโครงการ

▶ **องค์กรภาครัฐ** – เป็นหน้าที่ของหน่วยงานต่างๆของรัฐที่นำนโยบาย ยุทธศาสตร์ แผนงานของรัฐ ไปสู่การปฏิบัติในรูปแบบโครงการ โดยหน่วยงานภาครัฐต้องทำหน้าที่ประสานงาน สนับสนุน ช่วยเหลือให้โครงการบรรลุเป้าหมาย

ประกอบด้วย หน่วยงานในพื้นที่ เช่น อบต. อบจ. ผู้ใหญ่บ้าน หน่วยงานระดับจังหวัด เช่น

เทศบาล

ส่วนราชการต่างๆ

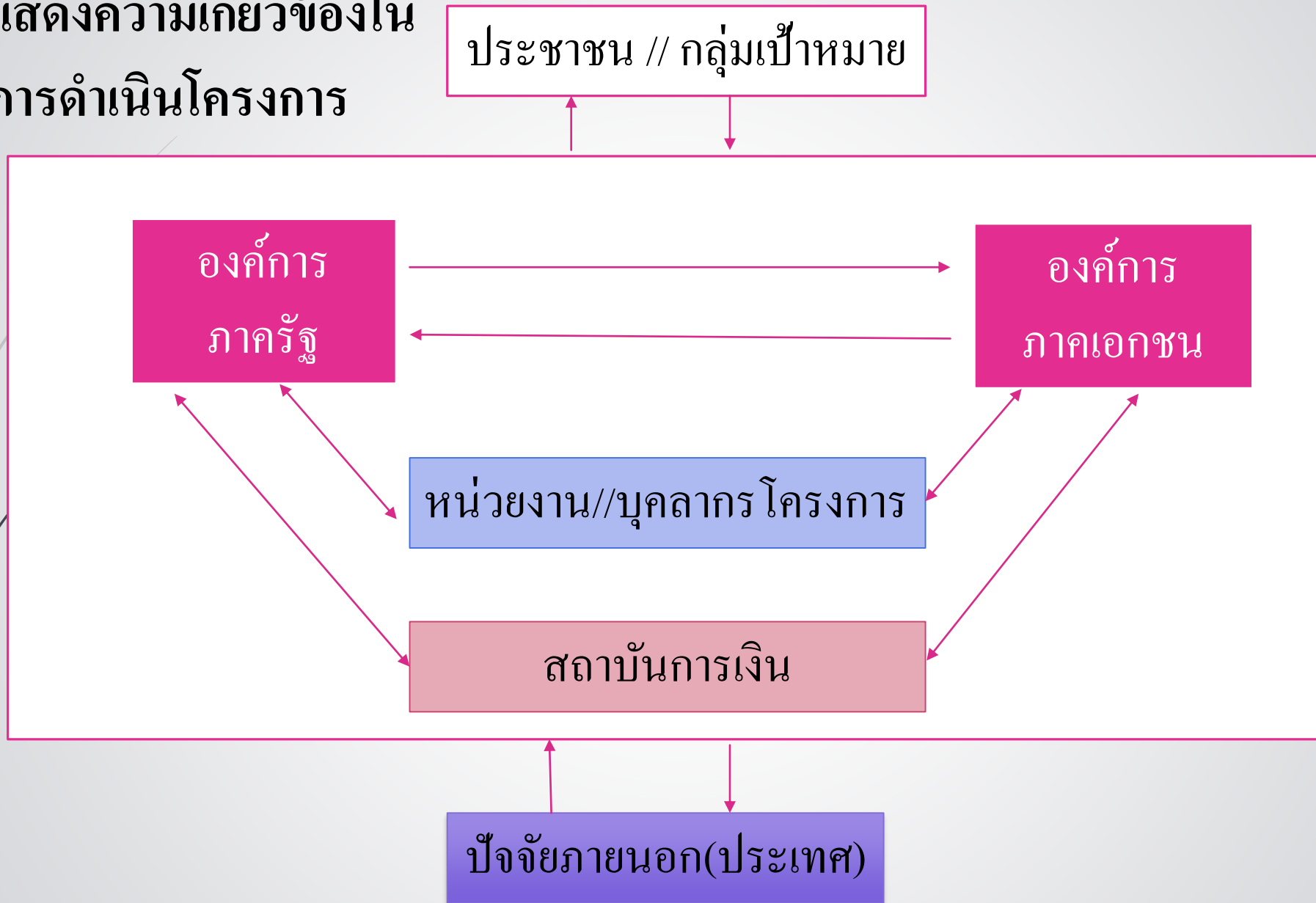
▶ **องค์กรภาคเอกชน** – อาจจะทำหน้าที่ในการสนับสนุน เผยแพร่

## องค์กรและบุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินโครงการ

- สถาบันการเงิน – ทั้งที่เป็นธนาคารและไม่ใช่ธนาคาร เช่น สหกรณ์
- ประชาชน / กลุ่มเป้าหมาย
- ปัจจัยภายนอกประเทศ – IMF ให้อุปยืมเงิน, บริษัทผลิตเครื่องมือ เทคโนโลยี เป็นต้น



แสดงความเกี่ยวข้องใน  
การดำเนินโครงการ



## ปัจจัยที่มีผลต่อการดำเนินโครงการ

- การจูงใจ (reinforcement)
  - 1) การเสริมแรงจูงใจในทางบวก (positive reinforcement )
  - 2) การเสริมแรงจูงใจในทางลบ (negative reinforcement )
  - 3) การเพิกเฉย (extinction)
  - 4) การลงโทษ (punishment)
  
- ภาวะผู้นำ (Leadership) และผู้นำ (Leader)





## ปัจจัยที่มีผลต่อการดำเนินโครงการ

### ➤ การทำงานเป็นทีม

- 1) ทีมแก้ปัญหา
- 2) ทีมบริหารตนเอง
- 3) ทีมที่ทำงานข้ามหน้าที่กัน
- 4) ทีมเสมือนจริง



### ➤ การมีส่วนร่วม

- 1) การให้ข้อมูลข่าวสาร
- 2) การรับฟังความคิดเห็น
- 3) การเกี่ยวข้อง
- 4) การร่วมมือ
- 5) การเสริมอำนาจแก่ภาคส่วนต่างๆ  
เช่น การลงประชามติ

## การศึกษาโครงการเพื่อกำหนดแนวทางในการดำเนินโครงการ

การวางแผนโครงการ – ความพยายามที่จะคาดคะเนเกี่ยวกับ การทำกิจกรรม เวลา การใช้ทรัพยากรใน โครงการเพื่อให้ได้ผลประโยชน์ตามที่กำหนดไว้ ทั้งนี้การวางแผนจะอำนวยความสะดวกให้การดำเนิน โครงการประสบความสำเร็จได้ดียิ่งขึ้น

ดังนั้น การศึกษาโครงการจะต้องพิจารณาในส่วนที่เป็นเนื้อหาโครงการ (Project Content) และบริบทโครงการ (Project Context)



## เนื้อหาโครงการ (Project Content)

### ✓ องค์ประกอบของโครงการ

- หลักการ/ที่มา

- วัตถุประสงค์

- กิจกรรม เป็นต้น

### ✓ กลไกการดำเนินโครงการ

- ระบบคุณค่าและวิสัยทัศน์ ได้แก่  
ค่านิยม ความเชื่อ วิถีปฏิบัติ

- ความสามารถ คือ ความสามารถ  
ของบุคลากรที่เกี่ยวข้องกับโครงการ

## บริบทโครงการ (Project Context)

### ✓ นโยบาย แผนยุทธศาสตร์

### ✓ สภาพแวดล้อมของโครงการ

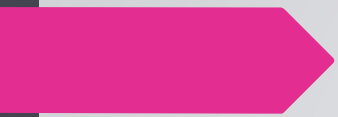
- ด้านการเมือง

- ด้านเศรษฐกิจ

- ด้านสังคม

- ด้านเทคโนโลยี

- ด้านภูมิศาสตร์



# จบการบรรยาย

